



Commune de Viroinval

Programme Stratégique Transversal 2025-2030

Le Code de la démocratie locale et de la décentralisation prévoit l'obligation, pour les communes notamment, de se doter d'un programme stratégique transversal ou, en abrégé, PST.

En effet, l'article L1123-27, §2 du CDLD indique que le Conseil communal prend acte du programme stratégique transversal, que le collège lui présente, dans les neuf mois qui suivent la désignation des échevins (...).

Le PST, c'est quoi ? Le Code définit le PST comme étant un outil de gouvernance pluriannuel qui reprend la stratégie développée par le collège communal pour atteindre les objectifs stratégiques qu'il s'est fixés. Cette stratégie se traduit par le choix d'objectifs opérationnels, de projets et d'actions, définis notamment au regard des moyens humains et financiers à disposition.

Ce PST ne se veut pas uniquement être le recueil d'autres programmes mis en place au sein de l'administration (tels que le PCDR, le programme CLE, le Plan de cohésion sociale, etc.) ni une simple traduction de la déclaration de politique communale du Collège communal. Il repose, comme l'indique l'article L1123-27, §2 susvisé, sur une collaboration entre le Collège communal et l'administration.

Pour l'élaboration de ce PST, 6 grands objectifs stratégiques ont été défini : il s'agit des enjeux exprimés, du devenir de la Commune.

Chaque objectif stratégique a ensuite été décliné en 32 objectifs opérationnels que l'on peut définir comme étant les finalités poursuivies, les leviers mobilisés. Et, ces objectifs opérationnels sont eux-mêmes composés de plusieurs actions qui sont les projets pour atteindre les objectifs opérationnels fixés c'est-à-dire, les moyens concrets pour y parvenir.

Ce PST se veut évolutif. On l'a vu lors de la précédente législature, les crises peuvent survenir à tout moment, mettant entre parenthèses certains projets et créant de nouvelles actions à développer. En tant qu'outil de gouvernance, le PST pourra dès lors être amené à évoluer en cours de législature afin d'y inclure de nouveaux objectifs opérationnels ou de nouvelles actions et ce, en fonction des contraintes auxquelles notre administration devra faire face mais également des opportunités qui se présenteront.

Enfin, il est important de noter que le PST ne reprend pas l'ensemble des missions régaliennes, services et tâches accomplies quotidiennement par l'ensemble des services communaux.

Bonne lecture !

Commune de Viroinval - Programme Stratégique Transversal 2025-2030							Edition du 18 septembre 2025	
VOLET EXTERNE								
	TITRES	Mandataire(s) / Service(s) concernés(s)	Budget	Etat d'avancement / Réalisation	Commentaires			
OS.1	Être une commune moderne, efficiente et accueillante où il fait bon vivre pour chacun.e							
OO.1.1	Se doter des moyens nécessaires à l'exercice de ses missions							
A.1.1.1	Mener une réflexion en profondeur sur l'ensemble des taxes et redevances de la Commune afin d'étudier leur opportunité et les modalités d'application, en concertation avec les membres du Conseil communal via la Commission des Finances	J-M. DELIZEE / Service finances / DF		En cours de réalisation - année 2025				
A.1.1.2	Instaurer une taxe relative aux régularisations urbanistiques	J-M. DELIZEE / services finances et cadre de vie		En cours de réalisation - année 2025				
A.1.1.3	Porter une attention particulière à la stabilisation, voire la diminution de la charge globale de la dette (représentant, en 2025, presque 12% du budget total)	J-M. DELIZEE / DF						
A.1.1.4	Réaliser une promotion soutenue pour la vente des terrains encore disponibles au lotissement Bois Banné à Oignies	J-M. DELIZEE / Service finances						
A.1.1.5	Réexaminer le dossier de concession de la carrière Frimoye à Olloy et au démarrage de l'exploitation du site	J-M. DELIZEE / DF						
A.1.1.6	Etudier, en concertation avec les paroisses et l'Evêché, les perspectives de synergies et de fusion des fabriques d'églises de Viroinval ; réaliser un inventaire du patrimoine des Fabriques d'églises	J-M. DELIZEE						
OO.1.2	Soutenir et développer le secteur touristique de Viroinval tout en veillant à respecter la qualité de vie de chaque citoyen							
A.1.2.1	En collaboration avec l'OTV, assurer la pérennité de l'activité "Petit train routier de Nismes"	J-M. DELIZEE						
A.1.2.2	Créer un parcours Totemus à Verves-sur-Viroin, en collaboration avec les Plus Beaux Villages de Wallonie	J-M. DELIZEE	Budgets 2026 et 2027: 450 € HTVA par an (maintenance du jeu)	Réalisé	Parcours Totemus inauguré en juillet 2025.			
A.1.2.3	Recherche d'investisseurs privés pour le développement d'une activité d'hôtellerie de grande capacité, et en particulier en valorisant le site des Batterages à Nismes (site pouvant accueillir de l'hébergement insolite)	J-M. DELIZEE						
A.1.2.4	Moderniser et étudier l'amélioration de l'offre d'aires de stationnement adapté pour les motorhomes à Viroinval	J-M. DELIZEE - K. FATTAH / services travaux et cadre de vie			Améliorer la perception du paiement des stationnements par les utilisateurs			

A.1.2.5	Avec les acteurs touristiques, étudier la possibilité de mettre en place un ticket commun permettant aux visiteurs d'accéder à plusieurs musées et attractions locales à un tarif avantageux en vue de stimuler la fréquentation - incluant des réductions pour les étudiants et les seniors (pass découverte week-end, menu spécial dans les restaurants partenaires...)	J-M. DELIZEE - K. FATTAH			
A.1.2.6	Développer une campagne de communication pour la promotion du PASS dont question ci-dessus : supports numériques et physiques	J-M. DELIZEE - K. FATTAH			
A.1.2.7	Mettre en place un groupe d'experts pour développer le smart tourisme à Viroinval	J-M. DELIZEE - K. FATTAH			
OO. 1.3	Développer et soutenir l'offre culturelle existante et poursuivre le devoir de mémoire				
A.1.3.1	Organiser de façon récurrente une mise à l'honneur des artistes, associations et citoyens qui sont porteurs de projets culturels relayant via une cérémonie des mérites culturels associatifs et citoyens. Le processus de mise en valeur des mérites sera coconstruit avec les associations locales sous la coordination du Centre culturel Action-Sud	J-M. DELIZEE / service affaires générales		En cours de réalisation - année 2025	
A.1.3.2	Développer la dynamique du devoir de mémoire en partenariat avec le Centre culturel Action-Sud via des activités telles que des conférences et débats, expositions, projections, ateliers créatifs ou encore rencontres intergénérationnelles	J-M. DELIZEE			
A.1.3.3	En collaboration avec le centre culturel, sensibiliser les publics au devoir de mémoire : écoles (organiser des activités en collaboration avec les établissements scolaires pour impliquer les jeunes), associations locales, habitants (créer des espaces où les citoyens peuvent partager leurs histoires ou objets mémoriels)	J-M. DELIZEE			
A.1.3.4	Confier la mise en œuvre du budget participatif au centre culturel qui mènera une réflexion avec les associations afin de déterminer la meilleure façon de mettre en œuvre. Une évaluation sera réalisée au terme des deux premières années	M. LANGE - J-M. DELIZEE - K. FATTAH / service Affaires générales			
A.1.3.5	Ancien club de l'Europe des 15 : Examiner l'opportunité de renouer des contacts avec les mairies de Saint-Clément (France) et Kleinmaischeld (Allemagne) sur base de projets culturels : échange de jeunes, mémoire de deux guerres mondiales, etc., en collaboration avec le Centre culturel Action-Sud	A. BOUKO - E. MALOSTO			
A.1.3.6	Favoriser l'implantation de nouvelles œuvres monumentales de plein air afin de sensibiliser le public à l'art contemporain ; poursuivre et promouvoir les expositions annuelles dans le Parc de Nismes via Action Sculptures et les centres culturels partenaires	J-M. DELIZEE			

A.1.3.7	Poursuivre, promouvoir et amplifier la décentralisation de la diffusion artistique : concerts décentralisés, concerts au Château et dans les églises, participation à l'opération ZAKOUSTIC mise en œuvre par Action-Sud, nouvelle offre culturelle à l'espace communautaire de Le Mesnil,...	J-M. DELIZEE			
A.1.3.8	Favoriser le tournage de films, documentaires, courts et moyens métrages sur le territoire de Viroinval par l'identification de lieux, bâtiments, sites historiques, ferroviaires et autres, propices à ces tournages et sensibilisation des habitants de Viroinval aux bienfaits du cinéma, levier de l'action culturelle	J-M. DELIZEE			
OO. 1.4	Mettre en valeur le patrimoine matériel et immatériel Viroinvalois, sensibiliser la population au patrimoine local et rechercher une participation citoyenne active à sa sauvegarde et sa restauration				
A.1.4.1	Dourbes, Roche à Lomme : Mise en valeur, à son pied, en face de la tannerie, par un panneau explicatif illustré et multilingue, de l'importance de ce relief naturel isolé fondamental dans l'histoire de la région	J-M. DELIZEE			
A.1.4.2	Le Mesnil, Les bornes-limites : restauration et mise en valeur de ces éléments en pierre de la transition 18e-19e siècles, révélateurs des limites du village avec les voisins de Oignies, Vierves, Treignes et Haybes	J-M. DELIZEE			
A.1.4.3	Mazée - Najauge, Les maisons Art-Nouveau/Art-Déco : mise en valeur par des panneaux explicatifs multilingues illustrés et éventuellement par une plaquette. L'ensemble pourrait être également proposé au classement, pour assurer sa préservation	J-M. DELIZEE			
A.1.4.4	Nismes, archéologie, industrielle, vestiges des saboteries et four à chaux : le refuge fortifié gallo-romain de la Roche-Saint-Anne, près du Fondry des chiens sera réhabilité, nettoyé et mis en valeur par un panneau explicatif multilingue et illustré	J-M. DELIZEE			
A.1.4.5	Nismes : Maintien de ce qu'il reste des bâtiments des saboteries, boutiques encore plus ou moins intactes le long de l'Eau noire, usines et tout particulièrement leurs cheminées, éléments emblématiques du paysage nismois : des panneaux explicatifs seront mis en place	J-M. DELIZEE			
A.1.4.6	Nismes, Le four à chaux, au pied de la Roche Sainte-Anne, sera réhabilité et mis en valeur par le placement de panneaux	J-M. DELIZEE			
A.1.4.7	Nismes : Mise en valeur le site de la résurgence de l'Eau Noire d'Avignon	J-M. DELIZEE - J. MONTY / service travaux	Budget extra 2025 : acquisition de mobilier urbain	En cours au 01/09/2025	
A.1.4.8	Oignies-en-Thiérache, poursuivre et terminer la restauration de la toiture de la chapelle Sainte-Barbe	J-M. DELIZEE - J. MONTY / service travaux		En cours : prévu pour fin octobre 2025	
A.1.4.9	Valoriser l'histoire de personnalités locales exceptionnelles telles que Joseph Chot, Frères Bouré, Pierre Bosseau, etc.	J-M. DELIZEE			
A.1.4.10	Treignes, le four à chaux sera valorisé par le placement de placement d'un panneau explicatif, multilingue et illustré	J-M. DELIZEE			

A.1.4.11	Treignes, solliciter le SPW et la SOFICO pour sécuriser l'accès, principalement des enfants des écoles, aux musées de Treignes : mise en place d'un passage protégé à proximité des arrêts du TEC, entre l'ancien restaurant l'Authentik, et le Musée lui-même ; mise en place d'un passage protégé en face de l'écomusée du Viroin ; mise en place d'un passage protégé en face de l'Espace Arthur Masson, ...	J-M. DELIZEE - K. FATTAH / service cadre de vie			
A.1.4.12	Vierves, le carnaval : mise en place de panneaux explicatifs, largement illustrés, disposés de manière visible et discrète dans plusieurs points du village	J-M. DELIZEE			
A.1.4.13	La Seigneurie de Hierges : examen de la demande d'adhésion à l'association pour le retour de l'ancienne Seigneurie de Hierges	J-M. DELIZEE			
A.1.4.14	Organisation de journées portes-ouvertes de la Maison des Archives à Vierves afin de sensibiliser les citoyens.ne.s à l'histoire locale et à l'importance de la préservation des archives communales	J-M. DELIZEE / service affaires générales			
OO. 1.5	Offrir un enseignement et un accueil temps libre de qualité dans un cadre chaleureux et accueillant où chaque enfant se sent valorisé ; encourager et soutenir les initiatives pour le bon développement d'activités extrascolaires riches, variées et adaptées à la demande				
A.1.5.1	Permettre aux familles de concilier la vie professionnelle et la vie familiale en veillant à offrir des stages pour les enfants chaque semaine des vacances scolaires et en soutenant les initiatives des acteurs locaux qui proposent des activités pour les enfants le mercredi après-midi et notamment via : développement du projet d'accueil à la ferme à Vierves en collaboration avec le PNVH, ouverture de l'école de devoirs de Nismes dès la sortie de l'école le mercredi midi, soutien en terme de communication vers les familles pour les nouvelles activités du mercredi organisées par l'Ecomusée du Viroin, etc.	E. MALOSTO / service ATL			Projet d'accueil à la ferme à Vierves en cours de réalisation (année scolaire 2025/2026)
A.1.5.2	Inviter au cours de chaque année scolaire et pour chaque niveau scolaire des auteurs, conteurs, comédiens,... dans les 6 implantations communales afin de permettre aux élèves de découvrir un livre, un univers afin de donner le goût de la lecture	E. MALOSTO / service enseignement			
A.1.5.3	Encourager l'apprentissage du néerlandais pour nos élèves : échanges linguistiques, activités ludiques, correspondance avec des élèves néerlandophones, etc.	E. MALOSTO / service enseignement			
A.1.5.4	Etudier la possibilité de créer une classe en immersion en néerlandais pour l'école communale fondamentale : recueillir l'avis des parents et, le cas échéant, mettre en place les outils qui correspondent le mieux à leurs attentes	E. MALOSTO / service enseignement			

A.1.5.5	Organisation de journées thématiques en lien avec la nature, les sciences, la culture et les arts, en collaboration avec les associations et instances locales : Centre géophysique du Globe, Centre culturel Action-Sud, Musées, PNVH, DNF, CNB, Fanfares, etc.	E. MALOSTO / service enseignement			
A.1.5.6	Dynamiser le Conseil de participation via l'établissement d'un calendrier afin d'échanger sur les sujets qui relèvent de la compétence du Conseil (gratuité scolaire, inclusion, projet d'école, etc.) et convier les acteurs concernés par les différents sujets (par exemple, PMS, responsable service travaux, acteurs de la culture, etc.)	E. MALOSTO / service enseignement			
A.1.5.7	Rencontrer les comités de parents qui se sont mis en place dans certaines implantations	E. MALOSTO / service enseignement			
A.1.5.8	Rechercher, pour chaque implantation, un lieu adéquat et sécurisé pour les cours d'éducation physique, pilier important du développement des enfants, en particulier les écoles de Vierves, Olloy et Dourbes	E. MALOSTO / service enseignement / service travaux			
A.1.5.9	Développer un conseil communal des enfants qui permettra d'offrir aux enfants l'opportunité de s'exprimer sur les enjeux qui les concernent, de proposer des idées et de contribuer à la prise de décision concernant leur environnement	M. LANGE			
A.1.5.10	Poursuivre le soutien actif auprès de la Maison des Jeunes et du Relais Vertaine et renforcer nos partenariats avec ces structures en leur facilitant l'accès aux ressources nécessaires à leurs activités et en veillant à la mise en place de projets et d'initiatives qui répondent aux besoins des jeunes, en collaboration avec le PCS et le CPAS	M. LANGE - A. BOUKO / services Affaires générales et PCS			
A.1.5.11	Améliorer les bâtiments scolaires et les équipements	E. MALOSTO - J. MONTY / services enseignement et travaux			
OO 1.6	Offrir aux enfants en bas âge un accueil adapté à la demande (individuelle ou collective)				
A.1.6.1	Encourager les futurs accueillant.e.s à s'installer dans la commune de Viroinval en collaborant avec des partenaires (intercommunale IMAIE, ONE, etc.)	E. MALOSTO			
A.1.6.2	Soutenir les activités de "La Souris Verte" via, notamment, la Promotion de la Maison de l'Enfance (accroître sa visibilité et les activités qui y sont organisées)	E. MALOSTO - A. BOUKO / services Affaires générales et PCS			
A.1.6.3	Maintenir les consultations ONE à Viroinval et faire découvrir davantage les services existants en lien avec la petite enfance et l'enfance	E. MALOSTO / service jeunesse			
OO 1.7	Veiller au respect du bien-être animal				
A.1.7.1	Sensibiliser la population au sujet du bien-être animal via des campagnes d'information ou des événements	E. MALOSTO / service cadre de vie			
A.1.7.2	Poursuivre la campagne de stérilisation des chats afin de limiter la prolifération et réduire le nombre d'animaux errants	E. MALOSTO / service cadre de vie	Budget 2025 : 5000 € dont 3000 € de subsides		

A.1.7.3	Eviter la prolifération des espèces animales invasives en collaboration avec le DNF et le PNVH	J-M DELIZEE - E. MALOSTO			
OO 1.8	Valoriser et soutenir la pratique sportive				
A.1.8.1	Organiser une cérémonie annuelle des mérites sportifs, ayant pour objectif de reconnaître les performances exceptionnelles des athlètes locaux, amateurs ou professionnels, ainsi que l'engagement des bénévoles et acteurs du monde sportif	M. LANGE / service affaires générales			
A.1.8.2	Encourager la participation de tous aux activités sportives en mettant en place des initiatives visant à éliminer les barrières physiques, sociales, culturelles et en proposant des activités inclusives : jeunes, féminin, personnes handicapées, seniors, etc.	M. LANGE			
A.1.8.3	Participer au Challenge commune sportive	M. LANGE			
A.1.8.4	Sensibiliser à la pratique du sport (journées découvertes, favoriser les initiations dans les clubs, les partenariats avec les écoles, MJ, EDD, etc.)	M. LANGE			
OO 1.9	Faire entrer notre commune et ses villages dans l'ère numérique				
A.1.9.1	Etudier la possibilité de modifier les équipements pour davantage d'efficacité, grâce à des outils numériques adaptés : mise à niveau du site internet communal, système informatique et de téléphonie, création de fiches pratiques et capsules vidéos à destination des citoyens, etc.	K. FATTAH			
A.1.9.2	Etudier la possibilité de créer une application permettant d'envoyer des notifications ciblées (informations locales, alertes d'urgence ou événements importants)	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.1.9.3	Améliorer la visibilité de la Commune et les informations contenues sur les réseaux sociaux pour faciliter l'interaction directe avec les citoyens, enrichir les canaux existants et étudier la possibilité de mettre en place une newsletter	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.1.9.4	Renforcer les moyens de l'Espace Public Numérique et proposer un service itinérant de formation accessibles à tous, en collaboration avec la Maison des Jeunes	K. FATTAH - M. LANGE / service PCS			
A.1.9.5	Proposer aux jeunes, via la Maison des Jeunes, de participer à la création d'une web TV communale qui permettrait de mettre en lumière les initiatives locales ; diffuser des informations essentielles	K. FATTAH			
A.1.9.6	Etudier la faisabilité de retransmettre en direct ou en différé les séances du Conseil communal afin de renforcer l'accès à l'information pour les citoyens	K. FATTAH / service affaires générales			
A.1.9.7	Equiper certaines salles communales (internet) pour permettre de décentraliser le conseil communal au moins une fois par an dans les villages de la commune	K. FATTAH			
OO.1.10	Réduire les incivilités de manière substantielle et péreniser le cadre de vie existant à Virolinval				

A.1.10.1	Procéder à l'engagement d'un agent constateur communal afin de garantir un cadre de vie agréable et harmonieux	J.-M. DELIZEE & K. FATTAH / Service RH & DG			
A.1.10.2	Maintenir une antenne de police avec une présence physique sur le territoire de la Commune de Viroinval	J.-M. DELIZEE			
A.1.10.3	Organiser des journées "Commune Propre" durant lesquelles les habitants sont invités à participer au nettoyage des espaces publics	J. MONTY & K. FATTAH / Services cadre de vie et travaux			
A.1.10.4	En partenariat avec le BEP, mettre en place un service de tri sélectif itinérant (recyparc mobile)	J. MONTY / service travaux	Gratuit (mise à disposition remorque)	En cours de réalisation - année 2025 et suivantes	
A.1.10.5	Installer "une boîte à idées", disponible sous format physique à l'administration et numérique, afin de permettre à chaque habitant de proposer des suggestions pour améliorer la vie quotidienne	K. FATTAH / service affaires générales			
A.1.10.6	Organiser des journées portes ouvertes pour permettre aux citoyens de découvrir le fonctionnement des différents services communaux	K. FATTAH			
A.1.10.7	Veiller à la bonne et stricte application du Règlement "scout" et du RGPA avec tous les partenaires concernés (police, DNF, DINAPHI, Commune, Fédérations, propriétaires, médiateur)	M. LANGE - J.-M. DELIZEE / service affaires générales			
OS.2	Être une commune qui entretient, pérennise et développe son territoire et ses infrastructures (patrimoine, bâtiments, voiries, cimetières, etc.)				
OO.2.1	Assurer le bon état des voiries communales et leur adaptation aux nouveaux besoins en terme de mobilité				
A.2.1.1	Etablir un cadastre de l'état des voiries, en ce compris les filets d'eau et avaloirs et la gestion des réseaux d'assainissement, afin de prioriser les interventions	J. MONTY / Service travaux			Une liste des voiries a été présentée à la Commission travaux du 05 juin 2025
A.2.1.2	Poursuivre l'entretien préventif des voiries, afin d'éviter une dégradation prématurée des voiries	J. MONTY / Service travaux			
A.2.1.3	Améliorer chaque année la mise en place de filets d'eau dans les rues, garantissant ainsi un bon écoulement des eaux pluviales	J. MONTY / Service travaux	Budget de 30.000 € par an		
A.2.1.4	Créer des pistes cyclables et des trottoirs pour faire face aux nouveaux modes de déplacement en lien avec le SPW pour les demandes sur les voiries régionales	J. MONTY - K. FATTAH / services travaux et cadre de vie			
A.2.1.5	Renforcer la propreté et l'entretien des villages par des passages plus fréquents pour le nettoyage des rues, des égouts, l'entretien des espaces verts et la vidange des poubelles publiques et planifier l'entretien des avaloirs	J. MONTY / Service travaux			
A.2.1.6	Poursuivre la collaboration avec l'asbl ICARE pour l'entretien des chemins balisés	E. MALOSTO - J. MONTY / service travaux		En cours	
A.2.1.7	Entretien des voiries forestières en dialogue avec le DNF afin de valoriser les ventes de bois	E. MALOSTO - J. MONTY / service travaux			

A.2.1.8	Collaborer et maintenir un dialogue constant avec le SPW pour garantir la réfection et l'aménagement des voiries régionales sur le territoire de Viroinval	J.-M. DELIZEE - J. MONTY / service travaux			
002.2	Rencontrer le besoin de mobilité essentiel des habitants				
A.2.2.1	Soutenir le maintien de l'offre actuelle de transport public TEC, notamment les lignes scolaires et la ligne Express E86	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.2.2.2	Développer les modes de transport alternatifs, comme le transport à la demande, FLEXITEC (ou équivalent), le service IDESS ainsi que des services d'autopartage et de covoiturage	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.2.2.3	Mise en place d'infrastructures favorisant le report modal vers les transports publics et l'intermodalité, telles que les mobipôles et les bornes de recharge pour véhicules électriques (NISMES - TREIGNES : Projet Cross4mobility)	K. FATTAH / service cadre de vie	Budget extra 2025 : 100.000 € dont 90.000 € subsidiés		
A.2.2.4	Projet MOBILITY 2030 : mise en place d'une application de covoiturage, création d'espaces de covoiturage, placement de capteur flux circulation (5)	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.2.2.5	Encourager la pratique du vélo et du vélo électrique tant dans le cadre scolaire qu'après des services administratifs et des seniors	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.2.2.6	Actualiser le Plan Communal de Mobilité afin de définir les priorités pour les 10 années à venir	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.2.2.7	Poursuivre le travail déjà entamé concernant l'installation de la signalisation dans les différents villages de l'entité	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.2.2.8	Mettre en œuvre la réouverture d'anciens chemins empruntés autrefois par les habitants ainsi que de chemins forestiers, afin de favoriser une mobilité douce entre les villages en collaboration avec le PN ESEM (Atlas des chemins - mise à jour)	K. FATTAH / E. MALOSTO service cadre de vie			
00.2.3	Gérer le patrimoine communal de façon efficace, durable, économique, responsable et adaptée aux besoins des citoyens				
A.2.3.1	Réaliser un inventaire détaillé des biens communaux (bâtiments, lieux de cultes, écoles, SAR, terrains et bois communaux)	J. MONTY / service travaux			
A.2.3.2	Veiller à la mise aux normes des infrastructures pour garantir leur sécurité et leur accessibilité : écoles, salles communales, château Licot, Maison de l'Enfance, plaines de jeux, etc.	J. MONTY / service travaux			
A.2.3.3	Restaurer et préserver les bâtiments communaux et autres éléments patrimoniaux d'intérêt communal	J. MONTY / service travaux			
A.2.3.4	Encourager les solutions éco-responsables pour la rénovation et l'entretien des bâtiments, par exemples : réseau de chaleur, moyens de chauffage plus économiques dans les salles communales (ex : Oignies, ou salle de Dourbes), étudier la possibilité de placer des panneaux photovoltaïques sur les toits des salles, etc.	J. MONTY / service travaux			

A.2.3.5	Ancien garage central de Nismes : Mise en place d'un accompagnement avec le BEP afin d'assainir et valoriser le site en y créant du logement (SAR)	J. MONTY / service affaires générales				
A.2.3.6	Solliciter les diverses aides et subventions mises à disposition par le SPW en fonction du bien-fondé et de la plus value de ces aides/subventions au regard des critères à respecter (ex : PIMACI, PIC, etc.)	J. MONTY / services affaires générales et travaux				
A.2.3.7	Poursuivre l'amélioration de l'isolation des bâtiments publics pour limiter les pertes de chaleur. Exemples : salles de Oignies, Chalet de Vierves, Maison de l'Enfance, etc.	J. MONTY / service travaux				
A.2.3.8	Passer à un éclairage 100 % LED dans l'ensemble des infrastructures publiques	J. MONTY / service travaux				
A.2.3.9	Assurer un approvisionnement suffisant en parts affouagères et évaluer le système existant en vue de trouver des solutions pour garantir l'équité	E. MALOSTO / service cadre de vie				
A.2.3.10	Offrir aux chasseurs locaux des opportunités de pratiquer leur activité en étudiant la possibilité de leur réservant un bloc de chasse	E. MALOSTO / service finances				
OO 2.4	Mettre à disposition des citoyens des installations sportives et ludiques de qualité et accessibles à tou.te.s					
A.2.4.1	Doter chaque village de la Commune d'une plaine de jeux moderne et sécurisée avec une attention particulière pour les villages de Dourbes et Vierves	M. LANGE / service travaux	A budgétiser			
A.2.4.2	Installer des agrès sportifs en plein air sur le territoire communal, à commencer sur le site de l'ancienne piscine de Nismes	M. LANGE / service travaux	A budgétiser			
A.2.4.3	Développer un parcours VITA sur le site du Matricolo à Nismes, en lien avec le Parc National et les espaces naturels environnants	M. LANGE / service travaux	A budgétiser			
A.2.4.4	Redonner vie au terrain de motocross de Nismes en le réaménageant de manière responsable et respectueuse des besoins afin d'un faire un espace adapté à la pratique du motocross tout en prenant en compte les attentes des acteurs locaux et la tranquillité des riverains	M. LANGE / services affaires générales				
A.2.4.5	Favoriser l'amélioration des infrastructures des clubs sportifs de l'entité, en fonction des besoins exprimés	M. LANGE - J. MONTY / services affaires générales et/ou travaux				OC Nismes - terrain synthétique réalisé / Tennis Club :
A.2.4.6	Créer des parcours permanents VTT, en collaboration avec la Maison du Tourisme et le PN ESEM	M. LANGE				
A.2.4.7	Création d'un skatepark à Nismes en s'appuyant sur la consultation des jeunes	M. LANGE / service affaires générales	Budget 2025 extra : 65.000 € étude construction skatepark			
A.2.4.8	Offrir aux jeunes des espaces dédiés dans les villages qui ne disposent pas encore de locaux adaptés : identifier les besoins spécifiques de chaque village et aménager des espaces correspondant aux attentes des jeunes. Attention particulière pour le village de Dourbes	M. LANGE / services affaires générales et travaux				

OO.2.5	Préserver et valoriser nos cimetières tout en modernisant les funérailles et ce, dans le respect de l'environnement					
A.2.5.1	Assurer un entretien régulier des cimetières pour préserver leur accessibilité et la dignité des défunts	J. MONTY / service travaux			En cours et permanent	
A.2.5.2	Maintenir et compléter la verdurisation afin de créer un cadre apaisant et respectueux de l'environnement	J. MONTY / service travaux	Budget extra 2025 : 5000 €			
A.2.5.3	Poursuivre et améliorer la digitalisation des cimetières pour faciliter l'accès aux informations et leur gestion	J. MONTY / service affaires générales				
A.2.5.4	Entretien des sépultures historiques locales, véritables témoins de l'identité et du patrimoine communal	J. MONTY / service travaux				
A.2.5.5	Mettre en place une forêt funéraire où les cendres des défunts nourrissent la croissance d'arbres commémoratifs (voir projet GAL au sein du PNVH)	J. MONTY / service affaires générales				
A.2.5.6	Etudier d'autres pratiques innovantes et durables (ex : humusation)	J. MONTY / service affaires générales				
OO.2.6	Concrétiser les projets élaborés au travers du Programme Communal de Développement Rural (PCDR)					
A.2.6.1	Finalisation du dossier de construction de la salle de l'ardoisière : obtenir la signature par la Ministre de la Convention-réalisation / Lancer le marché public pour la réalisation des travaux / Suivi de chantier	J-M. DELIZEE / service cadre de vie	Budget extra 2025 : 1.201.000 € dont 680.000 € de subsides			
A.2.6.2	Rénovation de la salle Dotherpa à Dourbes : Validation avant-projet / Obtenir la signature par la Ministre de la convention-réalisation / Lancer le marché public pour la réalisation des travaux / Suivi de chantier	J-M. DELIZEE / service cadre de vie	Budget extra 2025 - étude : 65.000 €			
A.2.6.3	En collaboration avec la CLDR, déterminer les projets futurs du PCDR à mettre en œuvre en priorité pour les années à venir et la prochaine demande de convention (Maison communautaire à Olloy)	J-M. DELIZEE / service cadre de vie				
A.2.6.4	Concrétisation d'autres projets du PCDR, sollicités par les membres de la CLDR	J-M. DELIZEE / service cadre de vie				
OS. 3	Etre une commune qui favorise le développement d'initiatives pour que chaque personne puisse vivre dignement					
OO. 3.1	Veiller à ce que chacun puisse accéder à un logement digne et adapté					
A.3.1.1	Etudier la création de logements TREMPLIN (logement locatif mis à disposition de jeunes ménages par la Commune moyennant un loyer modéré)	A. BOUKO				
A.3.1.2	Accroître l'offre de logement à loyer modéré public ou privé sur la commune, en collaboration avec les partenaires régionaux (Fonds du logement, SC Habitations de l'Eau noire, AIS) ; notamment la finalisation du dossier Fonds du logement à Treignes (2 logements publics)	A. BOUKO / service finances				

A.3.1.3	Poursuivre les actions gérées par le PCS en matière de logement (salubrité des logements, aide à la recherche de logements) et aide à la confection de dossier de primes	A. BOUKO / service PCS			
A.3.1.4	Proposer une offre de logements sociaux acquisitifs dans le lotissement bois banné à Oignies	A. BOUKO / service finances			
OO.3.2	Elaborer et mettre en place un nouveau plan PCS 2027				
A.3.2.1	A l'aide des partenaires et du service PCS, créer un nouveau plan PCS 2027	A. BOUKO / service PCS			
A.3.2.2	Relancer l'animation de la Maison communautaire de Oignies avec les partenaires du PCS, notamment le centre ADA de Oignies	A. BOUKO / service PCS			
A.3.2.3	Concrétiser l'offre donnée à Nismes au sein de la Maison de l'Enfance	A.. BOUKO / services PCS et travaux	Budget 2025 extra : 8000 €	Travaux prévus fin 2025-début 2026	
OO.3.3	Œuvrer pour le confort et le bien-être des citoyens				
A.3.3.1	Etre une commune reconnue "Ville Amie des Aînés" (VADA) et mener des actions, en collaboration avec la Province de Namur	E. MALOSTO / service PCS			
A.3.3.2	Créer un conseil consultatif des aînés, en collaboration avec la Province de Namur	E. MALOSTO / service PCS		Démarches en cours	
A.3.3.3	Créer des lieux d'échanges entre les jeunes et les aînés afin de lutter contre l'isolement social et renforcer la cohésion sociale entre ces générations, notamment en travaillant avec les Maisons des jeunes, les maisons de repos et les écoles	E. MALOSTO / service PCS			
A.3.3.4	Afin de lutter contre l'isolement social, organiser des activités et voyages permettant aux aînés de partager des moments conviviaux, vecteurs de liens sociaux via le centre des seniors de Viroinval	E. MALOSTO / service PCS			
A.3.3.5	Informier régulièrement nos seniors des différents services proposés sur le territoire communal	E. MALOSTO / services PCS et cadre de vie			
A.3.3.6	En fonction de la mise en œuvre fédérale de la loi sur le service citoyen, encourager les jeunes qui le souhaitent à s'engager dans le service citoyen (information des jeunes, aide administrative, accompagnement la MJ)	M. LANGE			
A.3.3.7	Organiser une consultation auprès des jeunes et des organisations de jeunesse afin de cerner leurs besoins et leurs priorités	M. LANGE			
OO.3.4	Encourager des relations harmonieuses entre voisins, locataires et propriétaires				
A.3.4.1	Développer le service de médiation citoyenne	A. BOUKO / service PCS			
A.3.4.2	Former les membres de l'équipe du PCS à la médiation	A. BOUKO / services PCS et RH		Formation "introduction à la médiation" en septembre 2025 pour deux agents du PCS	
OO3.5	Soutenir et développer les activités des associations présentes sur le territoire communal				

A.3.5.1	Revoir la tarification actuelle des salles communales pour rendre l'accès à ces locaux plus équitable et adapté aux besoins des différentes associations	M. LANGE / services finances et festivités		En cours - année 2025	
A.3.5.2	Doter les salles communales d'un équipement adapté afin de renforcer leur fonctionnalité et leur accessibilité (accès internet, cuisine fonctionnelle, vaisselle, ...)	M. LANGE / service affaires générales			
A.3.5.3	Mettre en place un système de coordination et de promotion de l'agenda des associations locales en vue de renforcer la visibilité des initiatives locales et favoriser la collaboration entre associations de la commune, en collaboration avec le Centre culturel	M. LANGE - K. FATTAH / service communication			
003.6	Soutenir et développer la formation, l'économie locale et l'esprit d'entreprendre à Viroinval				
A.3.6.1	Augmenter l'offre d'emplois étudiants tant au sein de la Commune que de ses partenaires	M. LANGE / service RH			
	Mettre en place des actions pour mieux informer les jeunes sur les possibilités d'emplois, en les orientant vers les ressources adéquates et en facilitant leur accès aux différentes offres	M. LANGE			
A.3.6.2	Soutenir les initiatives permettant de maintenir dans nos villages des commerces et des services de proximité (supérettes, boucheries, boulangeries, commerces ambulants)	K. FATTAH			
A.3.6.3	Accueillir et guider les nouveaux indépendants vers les structures les mieux adaptées pour répondre à leurs besoins (le BEP, "Je crée mon job", Charleroi Entreprendre, etc.)	K. FATTAH			
A.3.6.4	Proposer une formation spécifique, gratuite, aux entreprises locales souhaitant répondre aux marchés publics sous forme de conseils pratiques et d'un accompagnement administratif pour faciliter leur participation	K. FATTAH			
A.3.6.5	Etudier la faisabilité de la création d'un espace communal partagé, un tiers-lieu, qui apporterait un soutien concret aux porteurs de projets et encouragerait les synergies entre acteurs économiques locaux	K. FATTAH			
A.3.6.6	Mise en place d'un label "J'achète à Viroinval" ou "Made in Viroinval" mettant en lumière les commerces engagés dans une démarche de proximité et de qualité	K. FATTAH			
A.3.6.7	Création d'un annuaire économique communal pour répertorier les entreprises, indépendants, agriculteurs, professions libérales et associations	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.3.6.8	Consulter les indépendants et commerçants au sujet de la création d'une association des indépendants et commerçants de Viroinval	K. FATTAH			
A.3.6.9	Organisation de rencontres régulières avec les commerçants, entrepreneurs et professions libérales afin d'écouter leurs besoins et trouver des solutions pour le développement de leurs activités	K. FATTAH			
A.3.6.10					

OS.4	Être une commune résiliente et prête à faire face aux défis environnementaux et urbanistiques présents et futurs					
OO.4.1	Poursuivre et pérenniser les collaborations avec le PNVH et le PN ESEM					
A.4.1.1	Rechercher, avec l'équipe du Parc National ESEM, les membres de l'OA de l'asbl Bureau de projets et les 5 collèges communaux, un plan financier réaliste pour le devenir du Parc national	J.-M. DELIZEE				
A.4.1.2	Contribuer avec le Parc National à la réalisation d'effets de porte à Treignes et au Fondry des chiens à Nismes, en veillant à l'intégration d'œuvres d'art sur les sites retenus	J.-M. DELIZEE / service cadre de vie				
A.4.1.3	Etudier la possibilité d'aménager un parking de dissuasion pour le site du Fondry si possible sur le parking Saint-Joseph à Nismes en concertation avec le département Travaux publics du SPW (en option, en fonction d'un feu vert rapide du SPW)	J.-M. DELIZEE / services travaux et cadre de vie				
A.4.1.4	Poursuivre et terminer l'implémentation des fiches action du Parc National qui concernent notre Commune (exemples : bergerie, Matricolo, Mirador à Mazée, trame noire, etc.)	J.-M. DELIZEE / service cadre de vie				
A.4.1.5	Soutenir et réaliser les projets du PNVH pour lesquels la Commune est impliquée/concernée (marché, carrières, réalisation fiche biodiversité 2024, etc.)	J.-M. DELIZEE / service cadre de vie				
A.4.1.6	Soutenir les actions du GAL pour lesquelles la Commune est impliquée	J.-M. DELIZEE / service cadre de vie				
OO.4.2	Poursuivre et renforcer les actions communales en matière d'énergie					
A.4.2.1	Assurer le suivi et l'évaluation du Plan d'Action pour l'Energie Durable (PAED) et poursuivre la réduction des économies d'énergie de la Commune, du CPAS et de ses asbl paracommunales	J. MONTY				
A.4.2.2	Contribuer à la décarbonation de la planète par des actions locales telle que la réalisation d'un réseau de chaleur dans le centre de Nismes et le soutien au projet du PNVH visant à la production de plaquettes de bois par le biais du projet Local'bois	J.-M. DELIZEE / service cadre de vie				NB: Partenariat avec Les communes de Philippeville et Couvin et le BEP
A.4.2.3	Optimisation de l'éclairage public via les mesures suivantes : éclairage interrompu entre minuit et 5h du matin en semaine pour limiter la consommation énergétique et maintien d'un éclairage le week-end afin de garantir la sécurité et le confort des usagers nocturnes	J. MONTY				
OO.4.3	Être attentif à la gestion de notre forêt, en particulier au regard des changements climatiques					
A.4.3.1	Mise en œuvre et adaptation du Plan d'Aménagement Forestier (PAF) afin d'adapter la sylviculture aux changements climatiques	E. MALOSTO / service cadre de vie				Adaptation du PAF au concernant la série taillis dans le cadre du projet Local'bois
A.4.3.2	Créer une commission "forêt" qui aborderait les divers sujets liés à la forêt en présence des acteurs de terrain (mandataires, DNF, PN, Icare, etc.)	E. MALOSTO				
OO.4.4	Garantir une planification territoriale cohérente et adaptée aux besoins de notre territoire rural					

A.4.4.1	Réaliser un Schéma de Développement Communal (SDC)	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.4.4.2	Analyser la mise en œuvre et la faisabilité de l'aménagement du site du Loret à Dourbes afin d'évaluer les opportunités et les contraintes du projet	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.4.4.3	En collaboration avec le PNVH et la CCATM, élaborer une Charte sur l'habitat léger	K. FATTAH / service cadre de vie			
A.4.4.4	Etablir et adopter un règlement relatif à la création d'hébergements touristiques	K. FATTAH / service cadre de vie			
OO.4.5	Mettre en œuvre des moyens de lutte contre les inondations				
A.4.5.1	Mettre à jour le Plan Général d'Urgence et d'intervention (PGUI)	J. MONTY - J.-M. DELIZEE / PLANU ?			
A.4.5.2	En collaboration avec la Province de Namur : réalisation des projets de digues à Olloy (Zone d'immersion temporaire)	J. MONTY / services cadre de vie et finances		2025-2026	
A.4.5.3	Réaliser les acquisitions prévues dans le cadre de la subvention "PGRI" (pompes, digues, barrières, etc.)	J. MONTY / service cadre de vie/affaires générales	Budget extra 2025 : 317.000 € (entièrement subsidiés)		
A.4.5.4	Anticiper les situations d'urgence via l'intervention du service travaux et des services de secours	J.-M. DELIZEE - J. MONTY / service travaux et PLANU (?)			
A.4.5.5	Rechercher et organiser la mobilisation de citoyens-relais volontaires dans chaque village afin de mettre en place une aide urgente de première ligne, complémentarément au service travaux	J. MONTY / service cadre de vie			

Commune de Viroinval - Programme Stratégique Transversal 2025-2030						
Edition du 18 septembre 2025						
VOLET INTERNE						
	TITRES	Service(s) concernés(s) /Mandataire(s)	Budget (estimé/à prévoir/inscrit)	Etat d'avancement / Réalisation	Commentaires	
OS.5	Etre une administration communale qui offre un service public de qualité contemporain et innovant					
OO.5.1	Améliorer le fonctionnement des services					
A.5.1.1	Faciliter l'accès aux services communaux en analysant les besoins d'ouverture au public des services et les possibilités existantes afin de répondre à ce besoin	J.-M. DELIZEE				
A.5.1.2	Revoir le règlement communal relatif à l'enquête de résidence et adopter un règlement communal relatif à la numérotation des habitations	J.-M. DELIZEE / service population	/			
A.5.1.3	En collaboration avec le service cadre de vie, poursuivre la mise en place du registre Wallon des Adresses (Projet ICAR wallon)	J.-M. DELIZEE / K. FATAH / services population et cadre de vie	/			
A.5.1.4	En synergie avec le CPAS, procéder au recrutement d'un agent en charge des ressources humaines (Soft RH) afin d'implémenter un processus de gestion moderne et actif des ressources humaines	J.-M. DELIZEE / DG et service RH	Engagement inscrit au budget 2025	En cours	1ère procédure lancée durant le premier semestre : aucun candidat n'a réussi les épreuves / 2e procédure en cours	
A.5.1.5	Poursuivre les synergies développées avec le CPAS (CODRI commun, mise à disposition travailleurs sous contrat "article 60", occupation des salles communales, etc.), les renforcer (marchés publics conjoints supplémentaires, collaboration entre le CPAS et le service PCS, formations conjointes sur site ou à l'extérieur) et en développer de nouvelles	J.-M. DELIZEE - A. BOUKO / DG				
A.5.1.6	Permettre la personnalisation de la cérémonie des mariages (modernisation du système de sonorisation, cadeaux symboliques (Bic) pour les mariés, etc.)	J.-M. DELIZEE / service population				
A.5.1.7	Reprendre une gestion active des archives communales vivantes tant par des ressources internes qu'externes	J.-M. DELIZEE / DG				
OO.5.2	Permettre aux agents de suivre les formations utiles, nécessaires et valorisables au regard de leur fonction					

A.5.2.1	En collaboration avec le CODIR et le service RH, élaborer chaque année un plan de formation qui prend en considération les évolutions de carrière possibles, les engagements futurs, les opportunités afin de permettre à chaque agent d'améliorer et développer ses compétences	J.-M. DELIZEE / DG et service RH	Budgets inscrits chaque année pour les formations (services administratifs, travaux, PCS, "prévention")		
A.5.2.2	Prévoir, pour les agents services administratifs, une formation relative à l'IA et à son utilisation dans le cadre des procédures administratives	J.-M. DELIZEE / DG et service RH	Budget formation du personnel		
A.5.2.3	Former un nouvel agent conseiller en prévention (niveau de base)	J.-M. DELIZEE / DG et service RH			
OO.5.3	Développer et maîtriser les outils numériques				
A.5.3.1	Organiser en interne des formations à l'utilisation des outils numériques de l'administration pour les nouveaux agents ainsi que des formations/remises à niveau (en interne ou en externe) des agents pour suivre l'évolution des outils numériques	DG & service RH			
A.5.3.2	Rédaction d'une charte numérique pour le personnel communal incluant l'utilisation de l'IA	DG & service RH	/		
OS.6	Etre une administration communale qui veille au bien-être et valorise le personnel communal				
OO. 6.1	Accompagner l'évolution de la fonction publique locale et les réformes futures				
A.6.1.1	En synergie avec le CPAS, modifier le règlement de travail et les statuts afin de les mettre en conformité avec la réforme de la fonction publique locale adoptée en 2024 tout en prêtant une attention particulière aux mesures futures qui seront prises par le Gouvernement wallon	J.-M. DELIZEE / DG et service RH			
A.6.1.2	Suivre la réforme annoncée relative à l'intégration des CPAS au sein des communes et, le cas échéant, s'adapter à celle-ci	Collège / DG			
OO.6.2	Améliorer les conditions de travail afin de garantir le bien-être des travailleurs et leur efficacité				
A.6.2.1	Fournir à l'ensemble du personnel les EPI (équipement de protection individuelle), le matériel adéquat et adapté aux tâches quotidiennes ce qui implique notamment le remplacement du matériel informatique obsolète	Services RH et travaux, conseiller en prévention			
A.6.2.2	Créer et mettre en place une procédure d'accueil des nouveaux agents	DG & service RH			
A.6.2.3	Moderniser les équipements afin d'optimiser les conditions de travail et la productivité (serveur, ordinateurs, logiciels, etc.)	DG, service affaires générales			
A.6.2.4	Installation d'un système de climatisation au Centre administratif (suivant phasage à déterminer avec, en priorité, les bureaux les plus exposés aux températures élevées)	J. MONTY / service travaux			

A.6.2.5	Mise en place d'une politique d'accompagnement et d'écoute du personnel pour favoriser une ambiance de travail sereine et collaborative	Collège			
A.6.2.6	Elaborer et formaliser une procédure d'accueil des nouveaux travailleurs	DG et service RH			
A.6.2.7	Réaliser une analyse des postes de travail	Conseiller en prévention			
A.6.2.8	Réaliser un inventaire des EPI et une analyse des équipements de travail	Conseiller en prévention			
A.6.2.9	Etablir un inventaire des accidents de travail	Service RH			
A.6.2.10	Permettre l'organisation d'une journée du personnel par an, en synergie avec le CPAS	J-M. DELIZEE / DG			